

# गैरसरकारी संस्था र स्थानीय सरकारबीचको समन्वय र सहकार्यका सम्भावनाहरू



दलबहादुर जि.सी.

“

‘देशको समग्र विकासका लागि सरकारले गैरसरकारी संस्था (जीएस) र लिजी क्षेत्रसँग पनि हलगतालो जोडै जानुपर्ने र जीएस तथा लिजी क्षेत्रले पनि सरकारसँग समन्वय तथा सहकार्य गर्नुपर्ने आवश्यकता रहेको छ ।’

”

नेपालमा सङ्घीय लोकतान्त्रिक गणतन्त्रको अभ्यास गर्ने बर्षिएको पनि पाँच वर्ष पूरा भएको छ । यसअन्तर्गत तीन तहका सरकारले आ-आफ्नो कार्य-सीमामा रहेर शक्तिको अभ्यास गरिरहेका छन् । देशको समग्र विकासका लागि सरकारले गैरसरकारी संस्था (गैसस) र निजी क्षेत्रसँग पनि हातेमालो गर्दै जानुपर्ने र गैसस तथा निजी क्षेत्रले पनि सरकारसँग समन्वयमा रही देश निर्माणको महान कार्यमा सहकार्य गर्नुपर्ने जिम्मेवारी रहेको छ । यसै निमित्तिलागै गैससले पैतृता जागरण गरी सेवाको माग बढाउनु र सेवाबाट वञ्चित बएकाहरूका लागि सेवाका पहुँच पुऱ्याई सामाजिक रुपान्तरणमा योगदान दिनसमेत सम्भाव्यताको पहिचान र समीक्षा गर्नु जरुरी छ ।

स्थानीय सरकारको दोस्रो कार्यकालका लागि २०७९ सालको वैशाख महिनामा सम्पन्न चुनावबाट छनौट भइआएका नवनिर्वाचित पदाधिकारीहरूको सफल कार्यकालको अपेक्षासहित आगामी दिनमा स्थानीय सरकारले गैससलाई देश विकासका लागि अभिन्न साझेदारको रूपमा परिचालन गर्ने र गैससले पनि स्थानीय सरकारसँग समन्वय र सहकार्य गर्दै जाने कार्यको शुभेच्छाका लागि सहयोग गर्नु यो लेखको आशय रहेको छ ।

नेपालको संविधान २०७२ को मौलिक हक र कर्तव्य १७ स्वातन्त्रताको हक (प) मा संध र संस्था खोल्ने स्वातन्त्रता उल्लेख भएकै, त्यसैगरी (ख) सामाजिक न्याय र समावेशीकरणसम्बन्धी नीति (१४) मा सामुदायिक तथा राष्ट्रिय वा अन्तर्राष्ट्रिय गैरसरकारी संध-संस्थाको लगानी र भूमिकालाई जवाफदेही र पारदर्शी बनाउँदै त्यस्ता संस्थाहरूको स्थापना, स्वीकृति, सञ्चालन, नियमन र व्यवस्थापनका लागि एकद्वार प्रणाली अपनाउने एवम् राष्ट्रिय आवश्यकता र प्राथमिकताका क्षेत्रमा मात्र त्यस्ता संध-संस्थाहरूलाई सल्लय गराउने उल्लेख गरिएको छ ।

साभार: नेपालको संविधान, २०७२

दिगो विकास सङ्घको बहुपक्षीय साझेदारीअन्तर्गत विगतक अनुभव र साझेदारीका विभिन्न स्थानीयहरूलाई अर्क परिष्कृत गर्दै प्रभावकारी सार्वजनिक, निजी र नागरिक समाजको सहभागितालाई प्रोत्साहन र प्रवर्द्धन गर्ने उल्लेख गरिएको छ ।

साभार: दिगो विकास सङ्घहरू

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को परिचालन र समन्वय गर्ने सम्बन्धमा राष्ट्रपति कार्यालय तथा नगरपालिकामा स्थानीयस्तरमा विकास निर्माण तथा सेवा प्रवाहसम्बन्धी कार्य गर्दा आफ्नो क्षेत्रभित्रका उपभोक्ता, निजी क्षेत्र, सामुदायिक सघ-संस्था, सहकारी संस्था तथा वरिष्ठकारी क्षेत्रको परिचालन र समन्वय प्रवर्द्धनलाई प्रोत्साहन गर्न सक्नेछ भन्ने उल्लेख भएको पाइन्छ ।

साभार: स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४

**सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तहको बहिष्कारको सामना सूची**  
नेपालको संविधान, २०७२ मा निम्नअनुसार सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तहको अधिकारको साभार सूची रहेको छ :

१. सहकारी, २. शिक्षा, खेलकूद र पर्यटन, ३. स्वास्थ्य, ४. कृषि, ५. विद्युत, खानेपानी, सिंचाइतस्ता सेवाहरू, ६. सेवा शुल्क, दस्तुर, दण्ड-जरिवाना तथा प्राकृतिक स्रोतबाट प्राप्त रोपन्टी, पर्यटन शुल्क, ७. वन, जङ्गल, वन्यजन्तु, परापूर्वही, जस उपयोग, बालावरण, पर्यावरण तथा वैश्विक विविधता, ८. खानी तथा खनिज ९. विपद् व्यवस्थापन, १०. सामाजिक सुरक्षा र गरिबी निवारण, ११. व्याक्तिगत घटना, जन्म, मृत्यु, विवाह र तथ्याङ्क, १२. पुरातत्व, प्राचीन स्मारक र सङ्ग्रहालय, १३. मुकुम्बानी व्यवस्थापन, १४. प्राकृतिक स्रोतबाट प्राप्त रोपन्टी, र १५. सवारी साधन अनुमति ।

माथि उल्लेख गरिएका साभार सूचीका कतिपय क्षेत्रहरू, जस्तै : बालावरण, पर्यावरण तथा वैश्विक विविधता, विपद् व्यवस्थापन, सामाजिक सुरक्षा र गरिबी निवारण आदिमा वैयक्तिकता पनि संलग्नता रहँदै आएको छ ।

**स्थानीय सरकार सञ्चालनका लागि एक प्राथमिकता**  
संविधानमा स्थानीय सरकारको एकल अधिकार अनुसूची-८ अन्तर्गत (आरा ५७ को उपआरा (४), आरा २१४ को उपआरा (२), आरा २२१ को उपआरा (२) र आरा २२६ को उपआरा (१)

सँग सम्बन्धित) स्थानीय तहको अधिकारको सूची निम्नअनुसार रहेको छ :

**स्थानीय तहको बहिष्कारको सूची**

- १) नगर इलाहा, २) सहकारी संस्था, ३) एक.एम. सञ्चालन, ४) स्थानीय कर (समाति कर, घर बहाल कर, घर-जग्गा रजिस्ट्रेशन शुल्क, सवारी साधन कर), सेवा शुल्क, दस्तुर, पर्यटन शुल्क, विज्ञान कर, व्यवसाय कर, भूमिकर (मानपोता), दण्ड-जरिवाना, मनोरञ्जन कर, मानपोता सङ्कलन, ५) स्थानीय सेवाको व्यवस्थापन, ६) स्थानीय तथ्याङ्क र अभिलेख सङ्कलन, ७) स्थानीयताका विकास आयोजना तथा परियोजनाहरू, ८) आधारभूत र माध्यमिक शिक्षा, ९) आधारभूत स्वास्थ्य र सरसफाई, १०) स्थानीय बजार व्यवस्थापन, बालावरण संरक्षण र वैश्विक विविधता, ११) स्थानीय सडक, शान्ति सडक, कृषि सडक, सिंचाइ, १२) गाउँसभा, नगरसभा, जिल्लासभा, स्थानीय अदालत, मेसलियालय र माध्यमताको व्यवस्थापन, १३) स्थानीय अभिलेख व्यवस्थापन, १४) घर-जग्गा धनीपुर्जा वितरण, १५) कृषि तथा पशुपालन, कृषि उत्पादन व्यवस्थापन, पशुस्वास्थ्य, सहकारी, १६) ज्येष्ठ नागरिक, अङ्गुलाता भएका व्यक्ति र अक्षरहरूको व्यवस्थापन, १७) वेरोजगारको तथ्याङ्क सङ्कलन, १८) कृषि प्रसारको व्यवस्थापन, सञ्चालन र नियन्त्रण, १९) खानेपानी, माना जनविद्युत आयोजना, वैकल्पिक ऊर्जा, २०) विपद् व्यवस्थापन, २१) जमाअर, वन्यजन्तु, खानी तथा खनिज पदार्थको संरक्षण, एबम् २२) भाषा, संस्कृति र साहित्यको संरक्षण र विकास ।

**“सङ्घा सूचीका कतिपय क्षेत्रहरू, जस्तै : बालावरण, पर्यावरण तथा वैश्विक विविधता, विपद् व्यवस्थापन, सामाजिक सुरक्षा र जरीबी वितरण आदिमा वैयक्तिकता रहँदै आएको छ ।”**

माथि उल्लिखित स्थानीय सरकारको एकल अधिकारलाई मनन गर्ने हो भने वैयक्तिकता ती क्षेत्रभित्रका विभिन्न कामहरूमा मिलात वर्गलाई सघोतीकरण गराई सेवामा पहुँचका लागि सहयोग गर्ने तथा स्थानीय सरकारसँग साहकार्य गर्न सक्ने अपेक्षा राख्न सकिन्छ ।

**स्थानीय सरकारको बजेट प्रक्रिया र समन्वय-तामिक**  
वैयक्तिक र स्थानीय सरकारका बीच प्रभावकारी सहकार्य अभिवृद्धि गर्न स्थानीय सरकारको योजना तथा बजेट तर्जुमाकै बेलादेखि उपयुक्त समय-तामिकअनुसार विचार गर्दै अघि बढ्नु बढी बचावचरक हुन्छ । यस सन्दर्भमा कुन-कुन बेला के के गरिन्छ भन्ने कुरालाई तसको तालिमकाले स्पष्ट पार्नुपर्छ :

क्र.सं.	तह/परचयगत कार्य-विवरण	समय तालिका
१	राजस्व परामर्श समितिद्वारा स्थानीय पर्याप्तकारीका लागि बजेट प्रक्षेपण पेश गर्ने	पुस १२ भित्र
	आगामी आ.व.का लागि नेपाल सरकारसमक्ष राजस्व र खर्चको प्रक्षेपण तय्याइसहित पेश गर्ने	पुस महिनाभित्र
२	नेपाल सरकार/प्रादेशिक सरकारबाट मौद्रिक हस्तान्तरणको बजेट सीमा र निर्देशिका प्राप्त गर्ने	फागुन महिनाभित्र
३	विभिन्न विषयगत क्षेत्रमा बजेटको बाँडफाँट गर्ने	फैा महिनाभित्र
४	बजेट निर्धारण समितिबाट स्रोत र बजेटको सीमा निर्धारण/प्रक्षेपण गर्ने	बैशाख १० भित्र
५	समितिहरू र विषयगत क्षेत्रमा बजेटको सीमा प्रदान गर्ने	बैशाख १५ भित्र
६	बजेटको कार्यक्रम निर्माणको प्राथमिकीकरण गर्ने	जेठ १५ भित्र
७	स्थानीय तहका निर्मित आगामी वर्षका लागि एकीकृत बजेट इन्साइको तयारी गर्ने	जेठ महिनाभित्र
८	स्थानीय पर्याप्तकारीहरूबाट कार्यक्रम र बजेट निर्धारण गर्ने	असार ०५ भित्र
९	माध्यमिक खर्चबाँटा अनुसार बजेट अनुमान पेश गर्ने	असार १० भित्र
१०	स्थानीयतहको परिषद्द्वारा माध्यमिक खर्च-बाँटा संहिताको बजेट र कार्यक्रमहरूको स्वीकृति प्राप्त गर्ने	असार महिनाभित्र
११	फागु आ.व.का लागि कार्यक्रम र बजेट प्रकाशन गर्ने	साउन १५ भित्र

(स्रोत : स्थानीय क्षेत्रको बजेट तथा कार्यक्रम निर्माण-प्रक्रिया र समय-सीमा)

### वैसरकारी संस्था र स्थानीय सरकारबीच वार्षिक एवम् मासिक योजनाको साधन-प्रदान

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को बुँदा २५ मा 'वैसरकारी सङ्घ-संस्था, उपसोता समिति, सहकारी संस्था लगायतका सामुदायिक सङ्घ-संस्थाले स्थानीय तहसँगको समन्वयमा रही कार्य गर्नु पर्नेछ' भन्ने उल्लेख गरिएको छ ।

तर, कुनै अनागोष्ठिय वैसरकारी सङ्घ-संस्थाले स्थानीय तहसँग समन्वयमा काम गर्दा त्यसो कामका लागि भने नेपाल सरकारको पूर्वस्वीकृति लिएको हुनु पर्नेछ । यस ऐनअनुसार नैसमले स्थानीय तहसँग समन्वय गर्दा देहायबमोजिम गर्नु पर्नेछ :

- (क) स्थानीय तहसँग भएको सम्बन्धिताका आधारमा कुनै अध्ययन, सर्वेक्षण वा कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।
- (ख) आफ्नो वार्षिक योजना, कार्यक्रम तथा बजेट स्थानीय तहको वार्षिक योजना, कार्यक्रम तथा बजेटमा समावेश गराउने ।
- (ग) स्थानीय तहले तोकेको संपुक्त अनुगमन तथा प्रगति प्रतिवेदन प्रणाली अपनाउने ।

मोही ऐनले माथि उल्लिखित कुराहरू विपरित कुनै सङ्घ-संस्थाले काम गरेमा स्थानीय तहले त्यसो काम कारवाहीमाथि कार्यान्वयन गर्न रोक लगाउन सक्ने र समन्वयसम्बन्धी अन्य व्यवस्था स्थानीय कानूनबमोजिम हुने कुरा पनि प्रष्टवाएको छ ।

### वैसरकारी संस्था र स्थानीय सरकारबीचको समन्वय र सहकार्य

उल्लिखित परिचालन र समन्वय गर्ने सम्बन्धमा भएका प्रावधानहरूले वैसरकारी संस्थाले स्थानीय सरकारको एकाग्र अधिकारसँग सम्बन्धित विषयहरूमा कार्य गर्ने प्रकृत सञ्चालन गरेको पाइन्छ । स्थानीय सरकारले पनि आफ्नो कार्ययोजनाअनुसार नैसमको सेवा खरिद गर्ने कार्य गरेको पाइन्छ ।

त्यसैगरी नैसमहरूले व्याप्य स्रोतबाट सञ्चालन गर्ने कार्यका लागि समाज कल्याण परिषद्को स्वीकृतिअनुरूप प्रदेश सरकार र स्थानीय सरकारसँग सहमति लिएर कार्यक्रम सञ्चालन गर्न सक्छन् ।

### वर्तमानमा नहरवेका बन्धुत्व र उनीजालका विषयहरू

राष्ट्र विकासमा सरकार र खासगरी सामाजिक न्याय-तरफाका लागि नैसमको प्रयत्नमा भएका अभ्यासहरूलाई विशेष समीक्षा

‘वैसरकारी संस्थाले स्थानीय सरकारको एकल अधिकारसँग सहबन्धित विषयहरूमा कार्य गर्नु पर्नेछ ।’

गरी समयसापेक्ष बनाउँदै सैजानका लागि सहयोगी हुने निम्नानुसार ११ विषयहरूमा छलफल गर्नु सार्वभौमिक हुन्छ :

**१. चरकर, पैसा तथा निजी क्षेत्रको जवाफदेहिता र पारदर्शिता**

सरकारसँगको सम्बन्ध र गैरसह एवम् निजी क्षेत्रको सहकार्यमा आधुनिक कार्यक्रमलाई प्रचर्द्धन गरी यी तीनवटै क्षेत्रले आ-आफ्नो जवाफदेहिता बहन गरेमा मात्र राष्ट्र निर्माणको कार्य सञ्चय हुनेछ । मुलासनको प्रयासभूतिका लागि एकआपसमा ढोप लगाएर मात्र सम्बन्धमूला हुन सकिँदैन यसका लागि पारदर्शिताको अपरिहार्यताका साथै झट्यापार विरुद्धको अभियानमा सबै निकटव्यक्त एकजुट भएर लाग्नुपर्ने प्रतिबद्धताको खाँचो छ ।

**२. सार्वजनिक कार्यहरूमा व्यापारिक प्रणाली**

पालिकाहरूले आफ्ना वार्षिक योजनामा भएका क्रियाकलापहरूमा गैरसमयात् सेवा खरिद गर्ने कार्यको मुरुआत भएको छ । खानगरी तामिस, गोष्ठी, अध्ययन, पारवीचय निर्माणजस्ता कार्यमा आन्तरिक स्रोतको परिचालन वा सहयोगी संस्थाहरूको सहयोगमा गैरसहहरूलाई संलग्न गराउन पालिएको छ । यस्ता कार्यहरू अत्यन्तै नैरुपेक्ष्य रूपमा गरिने तथा सोका लागि प्रतिस्पर्धात्मक अथवा कोटेशनका माध्यमबाट प्रस्तावहरू आह्वान गर्ने गरिएको पाइन्छ ।

**३. पठित खरिद प्रक्रिया**

गैरसमयात् सरकारले गर्ने सेवा खरिद प्रक्रियालाई हेर्दा सरकारले निजी क्षेत्र र गैरसमयात् हेर्ने दृष्टिकोण सोभोहोला एउटै पाइन्छ । नाचगरहित र मुनाफामूलक संस्थालाई एउटै ढालीमा राख्ने गरिएको हालको उपकरणको रूपमा 'अनिवार्य भ्याट विगत पालिने' कुरालाई लिन सकिन्छ । सेवा खरिदका लागि परामर्शदाता संस्था र निजी कम्पनीहरूका लागि भ्याट बिसलाई सहज रूपमा निरुद्घातार्थि गैरसमका लागि भने यो असहज मानिन्छ ।

**४. पठित समुदायको सहभागिता**

पछाडि पारिएका व्यक्तिको वा समुदायहरूमा चेतना जागरण गरी सेवाको मागमा वृद्धि गर्ने र सेवामा उनीहरूको पहुँच पुऱ्याउन मद्दत गर्ने काममा गैरसमको महत्वपूर्ण योगदान रहेको छ । सरकारका नीति र कार्यक्रममा गरिब, महिला, दलित, जनजाति, जेठ नागरिक एवम् असाहजता भएका व्यक्तित्वहरूको उपधान र

सामाजिक संरक्षणका विषयमा उल्लेख भएतापनि उनीहरूको घरदैलो भेटघाट तथा सहजीकरणको माध्यमले सेवा लिन सक्ने बनाउन गैरसमले सहयोग गर्दै आएको छ । अतः सेवादाता र सेवाग्राहकको अधिकार र कर्तव्यका लागि पनि सचेतना र बकालता गर्ने भूमिका गैरसमको छ ।

**५. कोटेशनको सुवीकरण**

सेवामा सबैको समान पहुँचका निमित्त सबै भूयोगमा राज्यको स्रोतलाई समुचित गनका लागि सररमुकाम र सहरी क्षेत्रमुखी विकासलाई साथ जोड नरिँदै अति विचलन र दूरदराजका समुदायका लागि पनि सेवामा सहजता ल्याउने नीति अवलम्बन गर्नु जरुरी भएको छ । गैरसमले यस कार्यमा उपेक्षित समुदायको सहजताका लागि सहयोगीको भूमिका निर्वाह गर्नसक्ने हुँदा गैरसहहरूलाई उनीहरूको दक्षता र कार्यक्षेत्रका आधारमा सबै भूयोगलाई समेट्ने हिसावले परिचालन गरिए पछाडि पारिएका समुदाय र क्षेत्रको अपेक्षित विकास गर्न सकिनेछ ।

**६. सेवाग्राहक र सेवादाताको प्रतिबन्ध र कार्य**

गैरसहहरूले नागरिक समाजका हितमूलको अधिकारमा आधुनिक विकासका लागि पैरवी गर्दै आएको पाइन्छ । विशेषगरी सेवादाताहरूका अधिकारको पक्षमा यही पैरवी गरिएतापनि आफ्नो अधिकारको प्रतिकारका लागि अरुको अधिकार हनन नहोस् भन्ने कुरालाई पनि उतिकै हेक्का राख्नु जरुरी छ । अर्को मननीय पक्ष हो, अधिकारको कुरा गर्ने तर आफ्नो कर्तव्यप्रीति उदासिन रहने । यसो गर्न पाईँ कदापि मिल्दैन । अधिकार र कर्तव्य दुवै एकै सिक्काका दुई पाटा हुन् । सेवाग्राहक र सेवादाताका अधिकार र कर्तव्यलाई जवाफदेहि बनाउन गैरसमले महत्वपूर्ण भूमिका खेल्न सक्छन् ।

‘गैरसहबाट सरकारले जर्ने सेवा खरिद प्रक्रियालाई हेर्दा सरकारले निजी क्षेत्र र गैरसमलाई हेर्ने दृष्टिकोण सोलोडोला एउटै पाइन्छ ।’

**७. सार्वजनिक खरिद र समुदाय-समाज**

सामाजिक रुपान्तरणका लागि कार्यरत नेतृत्वबर्ग, कर्मचारी, अभियन्ता र आबद्ध सङ्गठनको क्षमता अभिवृद्धि भएमा मात्र सेवाग्राहीले मुक्तकारीय सेवा पाउन सक्छन् । यस्ता सेवाग्राहकहरू कुन प्रकारको स्कुनिडबाट आएका हुन् एवम् उनीहरूको योग्यता, ज्ञान र क्षमता कस्तो छ भन्ने आधारमा समाज रुपान्तरणका लागि उनीहरूको क्षमता अभिवृद्धि र अनुभव आदान-प्रदान गर्नु अपरिहार्य हुन्छ । यस काममा गैरसमले सघाउन सक्छन् ।

**८. साक्षर बचारी र विज्ञानको उपयोग**

दिनो विकासको जग बसाउनका निमित्त लक्षित वर्गको अपनाव घोषणाई अनिवार्य शर्तका रूपमा हेर्ने गरिन्छ। यसका लागि माफा लगानीको अवधारणा पनि उचितै महत्वपूर्ण छ। यसप्रकारको लगानी व्यक्तित्व, सामूहिक वा संस्थागत वा सरकारी, निजी वा गैसमवाय भएको हुन सक्छ। आर्थिक स्रोतमात्र नभई विज्ञान र स्थानीय अनुभवजन्य एवम् प्रविधिगत लगानीका हिसाबले पनि गैसमले योगदान गर्न सक्छन्। यसलाई मनन गर्दै साभोद्यारीको अवधारणालाई आत्मसात गरेर अघि बढ्न सकिन्छ।

**९. सहभागीमूलक अनुगमन तथा मूल्याङ्कन**

अनुगमन तथा मूल्याङ्कनको प्रक्रियालाई जीवन्त तुल्याउनका लागि यस कार्यमा समुदायको सहभागितालाई पहिलो प्राथमिकता दिनु जरुरी छ। अनुगमन र मूल्याङ्कनलाई विज्ञानद्वारा केन्द्रबाट खिने अन्वयसमा मात्र सीमित नगरी लक्षित समूहका व्यक्तित्वलाई पनि संलग्न गराई सरकारी, गैसम तथा निजी क्षेत्रका प्रतिनिधिहरू समेत संलग्न भएर संयुक्त अनुगमन गर्ने प्रक्रिया अवलम्बन गरिन्छ। यथावर्परक स्थिति आकलन गर्न सकिन्छ। यसैरी लक्षित वर्ग र सरोकारवालाहरूलाई संलग्न गराई सामाजिक सेवायोजना तथा विज्ञानहरूलाई समेत समावेश गरी कार्यक्रमको प्रभावकारिता मूल्याङ्कन गर्ने प्रणाली अवलम्बन गर्नु पर्दछ।

**“सरकार, निजी क्षेत्र, गैसम, शिक्षा र जागरिक सञ्जालको संतुलजता र सहकार्य जुटाइनुमा उत्पतल सफलता प्राप्त गर्न सकिन्छ।”**

**१०. आपत्कालीन बचारीको सम्बोधन**

वादी परिवर्त, भूकम्प, आगलागी, महामारी, भोकमरी, आमाहत्या, यातायात दुर्घटनाजस्ता आपत्कालीन अवस्थाको सम्बोधनका लागि सबै सरोकारवाला समूह मिलेर सचेतता अभियान सञ्चालन गर्नुपर्ने तथा यसका लागि आपत्कालीन कोषको व्यवस्थापन गर्नुपर्ने आवश्यकता रहेको छ। यस अतिरिक्त सम्भावित आपत्कालीन अवस्थाको सम्बोधन हेतु आवश्यक पूर्वतयारी, - यानी भौतिक सामग्री, स्वयमसेवक, विश्व जनशक्ति, सुरक्षा कवच र आपत्कालीन उद्धार टोलीको अग्रिम व्यवस्थापन - पामिका र बढाउनुमा हुनु जरुरी छ। यसमा आवश्यक तीरतरीकाका लागि गैसमले सहयोगी भूमिका खेल्न सक्छन्।

**११. दिवोपगत्य लागि सङ्घर्ष**

विकास कार्य भन्नासाथ आमरूपमा भौतिक विकासमा नै सबैको ध्यान जाने गरेको छ। मानवीय विकासलाई ध्यान नदिए

गरिएको विकासले अर्थीतिक प्रतिकल दिन र दिवोपन ग्रहण गर्न सक्दैन। दिवोपनका मुचकहरू कार्यक्रमको योजना-चरणमै निरूपय गरिएको हुनु पर्दछ। मानवीय र भौतिक विकासलाई साथसाथै सैजानु पर्दछ। स्थानीय निर्मात्र तथा उपभोक्ता समितिको कार्ययोजना तयार भएपछि सोको निरन्तरता र टिकाउपनका लागि गर्नुपर्ने कार्यहरूका सन्धर्भमा आवश्यक पर्ने सूचनाको सङ्कलन, फलोप (अनुगमन), पुनर्ताङ्गी, सञ्चालन लागतको व्यवस्थापन आदि कसरी गर्ने भन्ने बारेमा कार्ययोजना हुनु जरुरी छ। यस कार्यमा सरकार, निजी क्षेत्र, गैसम, मिडिया र नागरिक समाजको संलग्नता र सहकार्य जुटाइनुमा उत्पतल सफलता हासिल गर्न सकिन्छ।

**निष्पेक्ष**

स्थानीय तहले दिवोविकासका आधारमा काम गर्नका लागि गैसम लगायतको बहुपक्षीय साझेदारीको अहम् भूमिका रहेको कुरालाई नजरअन्दाज गर्न मिल्दैन। सरकारी इस्त्रावेजको अवलम्बनका लागि तर्जुमा भइसकेका नीतिअनुकूल कार्यान्वयन गर्नुका साथै

सहभागीमूलक अवधारणाको अवलम्बन, स्रोतको उचित व्यवस्थापन, मुशासन र दिवोपनको सुनिश्चताता पनि उचितै जरुरी छन्। यी कुराहरूलाई कसरी समेट्ने भन्नेबारेमा गैसमले सघाउन सक्छन्। यस्ता विभिन्न सन्धर्भहरूमा सरकार, गैसम र निजी संस्थाहरूको पारस्परिक समन्वय र

सहकार्यको अचरित्यता रहेको छ। सेवाको मागमा वृद्धि, पछाडि पारिएका व्यक्तित्वहरूको सेवामा पहुँच अर्भिवृद्धि, सेवा प्रवाहको सुनिश्चिताता, अडिकारमुखी विकास र जागरिकको कर्तव्य, गुणस्तरीय सेवा, मुशासन, क्षमता विकास, आरम्भिनभरता, जवाकर्षेहित, स्रोतको आदान-प्रदान र समुपयोग, दिवो विकासका लागि सहकार्यको प्रबर्द्धन र सरोग्नीति आजको विकास कार्यका आवश्यकताहरू हुन् जसमा उपयुक्त क्षमता भएका गैसमहरूले स्थानीय सरकारलाई महत्वपूर्ण सहयोग गर्न सक्ने भएकाले उनीहरूसंग पनि सहकार्य गर्दै अघि बढ्न सकिए सुवातमक प्रतिकल हासिल गर्न स्थानीय सरकारलाई पनि सजिलो हुनेछ। त्यसैले अब एकले अर्काका सलीमात्र औन्वाउने कुरामा सीमित नरही जनहितलाई केन्द्रमा राखेर गैसम र स्थानीय सरकार दुवैले एकले अर्कांलाई सघाउँदै अघि बढ्नु समयको माग भएको छ।

**केसव कल्याणकर वि.पी. शिबिण केसवसारी संघसालनी केसव कल्याण करि कल्याण कल्याण करि र केसवसारी संघसालनी केसव कल्याण करि**