

स्थानीय सरकारका पाँच वर्षः विकासमा सहभागितामूलक प्रक्रियाको अभ्यास, प्रभावकारिता र सिकाइ



लालबहादुर ओली

“

‘हुल्लाको लहरा जडैपलिकाले
‘होउले भाषा’को संरक्षणका
लागि व्याकरणको कित्ता तै
प्रकाश गर्नुको ।’

”

क रिय दुई दशक पछि नेपालमा वि.सं. २०७४ मा पहिलो पटक स्थानीय सरकारको निर्वाचनमा जनताले सहभागी हुने अवसर प्राप्त गरे । यो निर्वाचन विकास समितिको निर्वाचन थिएन । नेपालको संविधान २०७२ ले विशेष गरेर अधिकारसम्पन्न गवतन्त्रको स्वयन्तारपाला भएको स्थानीय तहको सरकारको निर्वाचन थियो । संविधानले प्रत्याभूत गरेका तीन तहका सरकार (संघ, प्रदेश र स्थानीय) मध्ये जनताको र्थिनिक सेवा-सुविधासँग प्रत्यक्ष जोडिएका जनप्रतिनिधिबाट स्थानीय शासन सञ्चालनको अभ्यास गर्न पाउने पहिलो सरकार थियो । जनताले आफ्ना हरेक स-साना समस्या र सवाल समेत आफ्ना निर्वाचित प्रतिनिधिसँग राख्न पाउने र समाधानका उपाय प्राप्त गर्ने प्रमुख अपेक्षा थियो । आर्थिक विकास योजना, मुलामन, न्याय, सामाजिक समानता, निष्पक्षता तथा अवसरमा योग्यताको कदर मतदाताका आशा थिए । जनसँघिकका सवालको सम्बोधन, युवा रोजगारी, स्थानीय जनप्रतिनिधि मार्फत शासन सञ्चालनमा सिमान्तीकृत समुदायको सहभागिताको अनभूति समेत गर्न सकिन्छ भन्ने आधारमा जनताले उल्लेखजनक रूपमा स्थानीय तहका सदस्यहरूको निर्वाचनमा सहभागिता जनाएका थिए ।

पहिलो पटक स्थानीय शासकीय अधिकार समेत प्राप्त गरी गठन भएका यी सरकारका अर्वाइ जनताका अपेक्षा माथ होइन, शासकीय स्वरूप निर्धारण गरी अधि बर्द्धे माग्न तयार गर्ने स्थानीय ऐन-कानून र नीति-नियम तयार गरेर जनताका अन्तारकन्तरका भावना सम्बोधन गर्नु पक्कै पनि चुनौतीका क्षेत्रहरू थिए । नेपाली जनताको चाँडै प्राप्तिको आशा र सरकारसँग भएको साधन-स्रोत एवम् व्यवस्थापकीय क्षमताको अभावका साथै नेपालको कमजोरीतन्त्रको परम्परागत आसस्वपनाका बीच तालमेल मिलाएर काम गर्नु पनि जर्ननिर्वाचित स्थानीय सरकारका लागि अवसर र चुनौती दुवै थिए ।

गवतन्त्रको संघमा माथ नभई अन्य तहमा समेत व्यवस्थापिका र कार्यपालिकाको अधिकार र स्रोतको वडिचोर्ट सहितको शासन व्यवस्थाको परिचलनमा गर्नुको । पहिल्लो समयमा गवतन्त्रात्मक व्यवस्था विरुद्धवापी रूपमा लोकीय भएर आएको छ । संयुक्त

राष्ट्रसंघका १९२ देशमध्ये करिव २८ देशमा सवतन्त्रात्मक शासन व्यवस्था छ। यो आफूमाथि आईने शासन गर्ने प्रचाली हो। नेपाल एक बहुभाषिक, बहुजातीय, विविध साम्बुतिक मान्यताको समावेश गर्ने देश हो। नेपाललाई सवतन्त्रात्मक व्यवस्थामा पुनर्स्थापित गर्दा राजनीतिक दल, विभिन्न जातियल समुह, भौगोलिक समुदायहरूले आ-आफ्नै हित केन्द्रित संरचना अगाडि सारेर युद्धरत छलफल गरेका थिए। भौगोलिक एवम् प्रशासनिक पुनर्स्थापनाको क्रममा विभिन्न किसिमको संघ राख्ने समुदायका बीच गतिशील अन्तर्क्रिया भएर जिल्ला-जिल्लाबाट राज्य पुनर्स्थापना आयोजनामा सुभाव पेश भएक थिए। सवतन्त्रात्मक शासन व्यवस्थाको स्थापना र राज्यको पुनर्स्थापनामा जनताको प्राथमिक सहभागिता रहेको थियो। यसप्रकारबाट भएको राज्यको पुनर्स्थापनाले नेपालमा स्थानीय तहको संख्या ७५३ (महानगरपालिका ६, उप-महानगरपालिका ११, नगरपालिका २७६, गाउँपालिका ४६०, वडा ६७४३) र जिल्ला समन्वय समिति ७७ कायम गरेको छ।

स्थानीय सरकार- कति सफल, कति असफल ?

भौतिक विकासोत्तरको लगानी र बसमा भएको उपलब्धि विश्लेषण गर्दा लगभग सबै सरकारहरूको कार्यसम्पादन प्रभावकारी भएको पाइन्छ। कतिपय सरकारले स्थानीय संस्कृति र भाषा संरक्षणमा पनि उल्लेख्य काम गरेका छन्। यसको एउटा उदाहरण हो - हुम्लाको नाम्चा गाउँपालिकाले होम्मे भाषाको संरक्षणका लागि व्याकरणको क्लास गरी प्रकाशन गर्‍यो। कसैले एभोजकोडो, कसैले एक गाउँ एक उद्यम, कसैले कृषि, चशुपालन आदि क्षेत्रमा

उल्लेख गर्न लायक कामको घालनी गरेका छन्। बाजुराको सौमुन गाउँपालिकाले महिला व्यवस्थापन र नियन्त्रणका लागि अपनाएको महिला चिठ्ठेका लागि पालिकाबाट इजाजत-पत्र लिनुपर्ने प्रायश्चान मिरात बन्द गर्ने पालिकाको तुलनामा बडी प्रभावकारी बन्यो। पाँच वर्षे अवधिको स्थानीय सरकारले गरेका कामप्रति जनताको सन्तुष्टि समाहितमा सरकारात्मक भएको पाइन्छ।

'उदात्तजुस्वी गाउँपालिकाले जलतटप्रतिको सुखसुल र विकास प्रतिकाललाई ज्वररिखत बनाउन सुरुवातले पालिकाको अवधिको योजना तयार गर्ने प्रक्रियाको छालनी गर्‍यो ।'

स्थानीय तहले प्राप्त गरेको उप-ग्रमुखको संयोजकत्वमा गठन भएको स्थानीय न्यायिक समितिको कार्यक्षेत्र पनि वीरव गर्ने खालको थियो र छ। सिन्धुपान्चोकको चौतारा साँगाचोकबन्डी नगरपालिकाले महिलाहरूको निजामती सेवामा प्रवेश बडाउन र प्राथमिक शिक्षा महाविद्यालयको पूर्ण बुद्धि गर्ने 'महिला लोकसेवा तथा

कक्षा तथा आहारभूत कम्प्युटर ललिस' लगायत विभिन्न स्थानीय तहहरूले व्यावसायिक सीप विकासका क्षेत्रमा प्राप्त गरेका उपलब्धिहरू सरकारात्मक छन्। जलतापुरको महालक्ष्मी नगरपालिकाले करक दरहरुलाई व्यवस्थापको प्रकृति र पुञ्जीका आधारमा व्यवस्थित गर्नुका साथै सक्षित बर्गका लागि कर छुटको व्यवस्था समेत गरेको छ। छादिङको ज्वालामुखी गाउँपालिकाले जनताप्रतिको जवाफदेहिता, मुशासन र विकास प्रक्रियानाई व्यवस्थित बनाउन शुरुवातले पालिकाको आर्थिक योजना तयार गर्ने प्रक्रियाको खालनी गर्‍यो। भक्तपुरको चाँगुनारायण नगरपालिकाले नगरपालिकाको दुई वर्षे क्षमता विकास योजना (आ.ब. २०७८/७९-२०८०/८१) तयार गरी कार्यान्वयनको घालनी गर्‍यो। यस्ता अगतिशील उदाहरणको शुरुवात भएको छ।

नेपालको संविधान, वि.सं. २०७२ कार्यान्वयनका लागि २०७४ सालको स्थानीय तहको निर्वाचनबाट निर्वाचित सरकार पहिलो अनुभव हो। स्थानीय सरकार सन्घालन निर्देशिकाअनुसार स्थानीय तहको योजना तर्जुमा प्रक्रियाका सातवटा चरणहरू निर्धारण गरिएको छ। समुदायको सहभागिता पहिले चरणमा सुनिश्चित गरिएको छ। तुलसीपुर नगरपालिकाले स्थानीय समुदायको सहभागितामा कति पनि कन्जुस्याई गरेन। मेरो पाँच वर्षको कार्यकालको अनुभवमा महिला, दलित, अपाहृतता भएका समुदाय, जनजाति, जेष्ठ नागरिक र अल्पसंख्यक समुदायका सवाल नजिकबाट सुनियो र योजनाको प्राथमिकतामा राखियो। प्रदेश र संघका योजनामा समुदायको सहभागिता हुने ठाउँ छैन।

उप-ग्रमुखको संयोजकत्वमा गठन गरिएको अनुगमन समितिको स्थानमा स्वतन्त्र नागरिक एवम् विज्ञको संलग्नतामा अनुगमन संघन बनाउन सकेमा अनुगमन प्रभावकारी हुनेछ। उप-ग्रमुखको कार्यजम्मेवारी हेर्दा निकै खोतिलो पनि भएको छ।

-बनबाम पाप्के, निवर्तमान ग्रमुख, तुलसीपुर नगरपालिका, पाठ

नेपालका लागि गणतन्त्रको अभ्यास नयाँ भए पनि लोकतन्त्रको अभ्यास विभिन्न समयमा अनुभव गरिँदै आएको छ। संसारको विकास द्रुत गतिमा छ। प्रविधिको पहुँचले मान्छे नवप्रवर्तनको स्वार शीघ्र चाहन्छ। मानवका आवश्यकताअनुसार विकास

पनि गतिशील बनिरहेको छ। यस अवस्थालाई केन्द्रियनमुद्रा राख्ने हो भने नेपालका स्थानीय तहले तत्काल गर्नुपर्ने कामलाई प्राथमिकीकरण गर्न नसकेको हो कि ? भन्ने चाँहिँ देखिँदै छ।

स्थानीय तहका लागि विगत पाँच वर्ष नयाँ अभ्यास र अनुभवको समय रह्यो। कानून र नियम बनाउन समय लाग्यो। कतिपय ऐन, कानून बनाउन बाँकी छन्। चुनौतीका बावजूद योजना निर्माण, कार्यान्वयन र अनुसन्धान प्रक्रियामा नियमसङ्गत सहभागिता पर्याप्त राख्यो। पालिकाका परिषदमा समुदायको राय राख्ने स्थान नभए पनि सुन्ने कुनै सुनिश्चित गरियो। बडाकाट पेश हुने योजना छनीटमा समुदायको प्राथम्य सहभागीता रहन्छ।

उपाध्यक्षको संयोजकत्वमा बसिँत अनुसन्धान समितिलेलाई सुरक्षा खर्चमा अनुभवको कमी रह्यो। अन्य जिम्मेवारीका कारण पनि पर्याप्त समय अनुसन्धानमा दिन सकिएन। निर्माण योजनामा समुदायको योगदान नगन्य रह्यो। वि.सं. २०७९, वैशाख २० गते सम्पन्न निर्वाचनबाट जनताले मलाई रोझो कार्यकालका लागि निर्वाचित गरेका छन्। मेरो यस रोझो कार्यकालमा यसलाई युँद गर्ने प्रयास गरिने छ।

- दुर्गाप्रसाद जोषा, दम्बर, पौराध्य पाठेपत्तीयक, डोटी

जनताको सहभागिताको प्रश्न कति सतही, कति विद्या ?

सामो जनसमर्थ, करिब १२ वर्षको शासन इन्द्र र १९ दिने जनआन्दोलन गणतन्त्र स्थापनाका आधार हुन्। नेपालको संविधान-वि.सं. २०७२

तयार गर्ने सिर्जनामा स्थानीय सरकारको निर्वाचन दलीय आधारमा गरिनु हुन भने छलफल पनि घनेको थियो। स्थानीय सरकारले राजनीतिक दल घनाउने भन्दापनि स्थानीय विकासमा केन्द्रित हुने हो। दलीय भागवटद्वारा विकासका लागि झेल खिनिबोजनमै दलीय रकले विभाजन हुने र सुशासन, पारदर्शिता एवम् जनताको सहभागिताले कम महत्त्व पाउने घर्षा केही हदसम्म प्रभावी भएको थियो। कतिपय जनप्रतिनिधितहका जनजीविका र सामाजिक न्यायभन्दा आफ्नै सेवा-सुविधा युँद गर्ने ज्वलन्ता पनि लागेको यथायै नै हो। संघीय प्रजातन्त्र हरेक प्रकारका क्षेत्रीय असमानताहरू हटाउनुका साथै सामाजिक, आर्थिक, ज्ञानिक तथा सांस्कृतिक विषयमा न्यूनीकरण गर्ने सशय लिएको छ। यसले मधेसी, पश्चिम, मुस्लिम एवम् अल्पसंख्यक समुदायको सहभागितालाई सुनिश्चित गर्दछ। तर,

'लेखकका स्थानीय तहले तत्काल जसुपरि कडातालाई प्राथमिकीकरण गर्न तसकेको हो कि ? भन्ने चाँहिँ देखिँदै छ ।'

सहभागिताको अवस्था हेर्दा सुम्बिनी माहिला समिति सदस्य रविना मुस्लिम भन्नुहुन्छ - आजूहृत्कसंग राजनीतिक उच्च पदका मान्छे नभएकाले शासनको तन्त्रो तहमै सीमित भएका छौं। यसकै कारण हामीमा परिषदले महत्त्व गराउने शक्ति रोझो छैन।

नेपालको संविधानले निहृग, जाति, अल्पसंख्यकको राज्यका हरेक अङ्गहरूमा उचितरूपको संरक्षणका विषयमा निर्वाय गर्ने प्रक्रिया, कार्यान्वयन र नीति-निर्माणमा सहभागीता सुनिश्चित गरेको छ। पाँच वर्षको शासन सञ्चालन गरेका जनप्रतिनिधितहको अनुभवमा जनताको उच्च अपेक्षा र स्थानीय पालिकासँग भएको सीमित साधन-स्रोतका कारण जनमुनासो मुन्नु परेको पाठउनु हुन्छ।

यद्यपि केही न केही हदसम्म केन्द्रकृत शक्ति स्थानीय तहमा पुगेको छ भने शासकीय व्यवस्था समावेशी र सन्तुलित बनेको छ। २२ प्रतिशत अनिवार्य महिला सहभागिता र पश्चिम तथा अल्पसंख्यक निर्वाचित हुनुपर्ने प्रायधानले केही हदसम्म सहभागितालाई बढाएकै छ।

केही टुल्काय प्रश्नहरू

नेपालको संविधान-वि.सं. २०७२ को धारा ४ ले नेपाल स्वातन्त्र, अविभाज्य, सांकेतीकता सम्पन्न, धर्म निरपेक्ष, समावेशी, लोकतन्त्रात्मक, समाजवादउन्मुख, संघीय, लोकतान्त्रिक गणतन्त्रात्मक राज्य भनेको छ। स्थानीय तहको विगत पाँच वर्ष एवम् संघीय र प्रदेश सरकारको विगत साठेबार वर्षको कार्यकाल हेर्दा मधे ७९९ सरकार एक-आपसमा सहकार्य, समन्वय र सहजीवितायको सिद्धान्तमा खेर फाल गरेको जनताले महत्त्व

गर्ने डाउट बन्थो त ? यो पनि टह्कालो प्रश्नका रूपमा रहेको छ । यसैगरी अन्य टह्काला प्रश्नहरू हुन् - सञ्चिधानको अनुसूचीले प्रदान गरेका एकल अधिकार र साझा अधिकार कार्यन्वयनमा यी सरकारहरू सफल भए वा चुके ? , स्थानीय सरकार आफ्नो कानून निर्माण गरेर कार्यन्वयन गर्न अधिकार सम्पन्न छन् ? , के स्थानीय सरकारले स्थानीय आवश्यकता, समाजको वर्तमान अवस्था, उपलब्ध साधन-स्रोतको अधिकतम परिचालनलाई मध्यनजर गरी ऐन-कानून बनाउन सफल भए ? ऐन-कानून बनाएको अवस्थामा पनि कार्यन्वयन गर्न कतिको सफल भए ?

आज विगतको पाँच वर्षलाई फर्केर हेर्दा कतिपय स्थानीय तहका ऐन, कानून सफल उपलब्ध गराएको नभुना कानूनमा केवल रिक्त स्थान पूरा गरेर राख्नुका प्रकाशन गरेका पनि भेटिए । यस अवस्थालाई नजिकबाट अध्ययन गर्दा एकपटक शिक्षा मन्त्रालयले विद्यालय मुद्धार योजना नभनाउने विद्यालयका शिक्षकहरूलाई तसय भुलाउनी नदिने भनेर विद्यालय मुद्धार योजना बनाउन अनिवार्य गर्दा छलाई पसलबाट विद्यालयको नाम बदलेर योजना पेश गरेको कुरा पनि यहाँ स्मरण गर्नु सान्दर्भिक नै लाग्छ ।

यसलाई टह्काला प्रश्नहरू हुँदाहुँदै पनि स्थानीय सरकार जनतासँग नजिक हुन खोजेको छ । मानव-स्रोत, सीप र क्षमताको अभावकै बीचबाट पनि कतिपय स्थानीय तहले उदाहरणीय कार्यहरू सम्पादन गरेका छन् ।

स्थानीय सरकार सञ्चालन निर्देशिका, वि.सं. २०७४ को व्यवस्थामा विकास आयोजना तथा परियोजनासम्बन्धी नीति, कानून, मापदण्ड तर्जुमा, कार्यन्वयन, अनुसन्धान, मूल्याङ्कन र नियमन गर्ने अधिकार स्थानीय तहलाई दिइएको छ । यडाले सहभागितामूलक विकास प्रणालीअनुसार बस्ती वा टोलसङ्घीय योजनाको माग सङ्कलन, प्राथकीकरण तथा छनीट गर्ने अधिकार छ । निर्देशिकाको नं. (२४) (२) अनुसार गाउँपालिका वा नगरपालिकाले योजना तर्जुमा तथा कार्यन्वयन गर्दा स्थानीय युद्धिजीव, विपक्षीय, अनुभवी, पेशाविद्, सीमान्तकृत तथा सोपोन्मुख समुदाय, महिला, बालबालिका, दलित, युवा, अल्पसङ्ख्यक, अघाडगता भएका व्यक्ति, ज्येष्ठ नागरिक लगायतका संरोकारवालाहरूको अधिकतम सहभागितामा गर्नुपर्ने व्यवस्था छ । के नवै स्थानीय तहहरूले यसै गरेका छन् ? यो पनि अर्को टह्कालो प्रश्नको रूपमा रहेको छ ।

वि.सं. २०७५ को स्थानीय तहको निर्वाचनबाट निर्वाचित पदाधिकारीले तिनपुर्वे विकास

वि.सं. २०७४ मा सम्पन्न निर्वाचन नेपाल सघातन्त्रात्मक मुलुकमा रूपान्तरण भएरघातको पहिलो निर्वाचन थियो । त्यतिपेलामो जनमत र वि.सं. २०७५ को जनमत विश्लेषण गर्दा पक्कै पनि राजनीतिक दलहरूका लागि चुनौती भएर आएको छ । देशकै राजधानी काठमाडौँ महानगरपालिका, धरान उप-महानगरपालिका, धनगढी उप-महानगरपालिका लगायतको निर्वाचन परिणामले स्थानीय निर्वाचनमा राजनीतिक दलको निर्देशन पालनामा जनताले अवकाश गर्ने कम आगामी निर्वाचनमा बढ्दै जाने पूर्व संकेतको रूपमा सिन सकिन्छ । सञ्चिधानले नै अधिकार निष्लेषण गरी अधिकार सम्पन्न बनेका स्थानीय तहका कतिपय पदाधिकारीका कार्यशैली र प्रस्तुति हेर्ने र मुन्य सत्यक बनेनन् कि ? अधिकारसम्पन्न स्थानीय तहलाई कसैले पनि नियन्त्रण गर्न सक्नेनन् भन्ने युवाहरू अडकनथो रथो कि ? राज्यका हरेक अडगहरू एक-अर्का

‘कोही टह्काला प्रश्नहरू हुँदाहुँदै पनि स्थानीय सरकार जलतासँग नजिक हुन खोजेको छ ।’

परिपूरक बन्नु पर्दछ । जनता र देशप्रातिको जिम्मेवारीबाट कुनैपनि तह/निकाय टाढा रहन सक्नेनन् । जनताले पाउने सेवा सुख बन्नु, शासन सञ्चालनमा जनताको नजिकबाट सहभागिता भएको भान हुनु, मुशासन कायम हुनु, थोरै साधन-

स्रोतको अधिकतम सदुपयोग हुनु र जनजीवनमा पक्कै पनि सकारात्मक बदलाव आउनु भन्ने यस राजनीतिक प्रणालीका पूर्व अनुसन्धान सूचकहरू थिए । सवैलाई एकै ढालोमा हातेर निकननु त अन्याय हुन सक्छ तर अधिकता स्थानीय तहको कामको प्रतिफल हेर्दा विगत पाँच वर्ष सन्तोषजनक रहेन भन्न सकिन्छ । स्थानीय राजस्वको अवस्था हेर्दा खासै प्रगति हुन सकेको पाइएन । खर्चको बेसुक्कमा दूतै प्रश्न उठेको छ । योजना विनियोजनको रूपरेखा विश्लेषण गर्दा आवश्यकताभन्दा बडी राजनीतिक दलीय आझार र कतिपय योजना कमिसनमा मोलमोलाइपूर्ण भएका पनि सुनिन्छन् ।

संघ, प्रदेश र स्थानीय सरकारले गर्ने कार्यविश्लेषण प्रति ईमानदार बन्न नसक्नु प्रणालीमाथि नै प्रश्न उठाउने एक आझार बनेको छ । संधीय सञ्चालनबाट स-साना योजना विनियोजन गराउन राजनीतिक दलीय स्वार्थमा रमनिन्छ, प्रदेश

मन्वानपयाट विनियोजन हुने योजना पनि स्वायंसेवित्व टुके योजनामै सीमित हुनु, तीन तहका कतिपय योजना एक-अर्कसँग जोडेरिनु अर्थात् आलोचना र अस्वच्छिष्टता कारण हुन सक्छन् । आफूलाई शासन गर्ने प्रतिक्रिया छान्दा मतदाताले स्वयंसेवक प्रयोग गरेर निष्पक्ष रूपमा क्षमतावान व्यक्ति छान्न सक्नु परिलो शर्त हो भन्ने प्रमाणित भएको छ । तर, उन्मोद्धारका लागि टिकट वितरणको अन्त्यमा हेर्दा माथिल्लो तहका नेताहरूलाई मन परेका आफू अनुकूलका कार्यकर्ता, नाफाखोर व्यापारी, ठेकेदार, नातोदारहरूबाट टाढा जान नसक्दा राजनीतिक दलहरूले अपेक्षा गरेअनुसारको परिणाम प्राप्त नगरेका उपहारप देखिन्छन् । नेपालका राजनीतिक दलहरूले सामाजिक, राजनीतिक र आर्थिक रूपमा देश र जनताले अतिमूकै कष्ट भोगे पनि नातागोताबाट बाहिर निस्कने माहम गरेको विरलै पाइन्छ ।

स्थानीय तहमा निर्वाचित पदाधिकारीले आफूसम्मध्य राजनीतिक दलको घोषणा-पत्रको छान्न गर्दै दलको राजनीतिक मूल्य-मान्यता र सिद्धान्तलाई अवलम्बन गर्न विर्सनु हुँदैन । यसैका आधारमा आफ्ना कार्यकर्ता, मतदाता र आमजनताको विश्वासपात्र बन्नु परेछ । पदीय शक्तिअनुसार विधायिकाका मुभाप, समान प्रकृतिको समुदायमा भएका विकास र भूगोलका अन्त्यमाबाट सिक्नुपर्नेछ ।

निर्वाचित पदलाई कमाउने र व्यक्तिगत धन जम्मा गर्ने रोजगारीको रूपमा युक्तिबो भने फेरि पनि जनता, देश र समाजको लागि अभिभावक हुन्छ । राजनीतिक काम सेवा हो, पेशा होइन ।

भौतिक निर्माण मात्र होइन, सामाजिक रुपान्तरणका सवालहरूमा पनि गौरो अडबटन गरेर योजना बनाउनु परेछ । आजको २१ औं शताब्दीमा पनि नेपाली समाज जातीय, लैंगिक एवम् गरिवीका कारण विभाजित छ । सामाजिक रूपमा विभाजन न्याउने यस्ता कुचसन र दुर्व्यवहारमा सुधार गर्नसक्ने हिम्मत गर्नु परेछ । के गर्दा भोट सुरक्षित होला भन्ने भन्दा पनि के गर्दा गरिब तथा अपहेलित जनताको पक्षमा न्याय होला भन्ने हेक्का राख्नुपर्नेछ । आफ्नो कार्यक्षमता विकास गर्न छान्न दिनु परेछ । अडबटन, प्रविधिको उपयोग, तालिम, छलफल, समानस्तरका कामहरूको अवलोकनबाट सिक्न सकिन्छ । जनताले आफूलाई

पौष वर्षका लागि मात्र निर्वाचित गराएको विर्सनु हुँदैन । व्यक्तिगत सुविधा प्राप्त गर्नेभन्दा आमजनतालाई दिगो सेवा दिनका लागि प्रचामी विकासमा केन्द्रित हुनु परेछ । संघीय र प्रदेश सरकारसँगको सम्बन्ध र समन्वय पनिबो बनाउनु परेछ । संघ र प्रदेशबाट प्राप्त हुने योजनाको स्थानीय सरकारकाले अपनावह सिनु परेछ । प्रभावकारी कार्यान्वयन गराउन स्थानीय तहका उपप्रमुख/उपाध्यक्षको संयोजकत्वमा रहने अनुगमन समिति विगतको घाँटीमा पारटी भुण्डवाउने खालको मात्र हुनु हुँदैन । अनुगमनका लागि क्षमता अभिवृद्धिमा जोड दिनु परेछ । विधायिका वा सम्बन्धित विषयका प्रविधिकलाई विश्वासमा लिएर अनुगमन गर्ने चलन बनाउनु परेछ ।

नेपालको संविधान र कानूनले स्थानीय तहमा सत्तापक्ष र प्रतिपक्षको परिचयना गरेको छैन । निर्वाचित प्रतिक्रिया सबै सत्तापक्ष र सबै जनता प्रतिपक्ष हुन् । विगत पौष वर्षका कतिपय तहमा त लेनदेन वा मालो नभितेर प्रमुख/अध्यक्ष र उपप्रमुख/उपाध्यक्ष बीच खुलेर बोलचाल पनि नभएको सुनियो । कतिपय तहले समयमै पाकिबाका परिषद् नै नबोलाएर वा नियम विपरित छिनी बोलाएर जयवंस्ती

'निर्वाचित पदलाई कमाउने र व्यक्तिगत छल जग्गा जर्जो रोजगारीको रूपमा युक्तिबो भले फेरि पनि जनता, देश र समाजको लागि अविश्वस्य हुन्छ ।'

खर्च गराए । कानूनको परिचलाप गरेर गरिएका काम जनताले रुचाउँदैनन् भन्ने कुरा वि.सं. २०७४ को निर्वाचित व्यक्तिलाई पुनःउन्मोद्धार बनाउंका अधिकारले पराजित हुनुपरेकोबाट समेत स्पष्ट भैसकेको छ । त्यसैले, यो कार्यक्षमता निर्वाचित स्थानीय तहका जनप्रतिनिधिकरुले विगतका यस्ता कुराहरूबाट सिक्ने सकारात्मक ढङ्गले अर्थात् बड्नु जरुरी छ ।

केही कुराहरू जिल्ला समन्वय समितिहरूबाट पनि सिक्नु पर्छ । जिल्ला समन्वय समितिहरूले स्थानीय पाकिबाहरूका लागि समन्वयकारी भूमिका निर्वाह गरी उनीहरूका उत्साह जगाउने र कामका लागि सहजीकरण गर्ने निष्पक्षका रूपमा प्रस्तुत हुनपर्ने हो । उनीहरू पनि जिम्मेवारी पूरा गर्नबाट चुकेका छन् । संघीय सरकार र प्रदेश सरकार पनि स्थानीय तहका कार्यक्षेत्रमा इबावी हुन खोज्ने व्यवहारबाट मुक्तिनु परेछ । संघ र प्रदेश सरकारले विकास र सेवामूलक कार्यका लागि स्थानीय तहलाई नै जिम्मेवारी बनाउनु परेछ ।

सन्दर्भ सामग्री

Kumar, R. (2022, March 19). Nepali Times. Retrieved from <https://www.nepalitimes.com/>: <https://www.nepalitimes.com/banner/local-government-by-the-people-for-the-people-of-the-people/>

Belbase, K. (n.d.). Federalism in Nepal: Issues and Challenges. <http://en.wikipedia.org/wiki/federalism>, 4.

Sahrke, A. (2014). CMI. Retrieved from <https://www.cmi.no/>: <https://www.cmi.no/publications/5171-restructuring-the-state>

International Alert. (2021, March). Retrieved from <https://www.international-alert.org/>: <https://www.international-alert.org/stories/federalism-nepal-country-transition/>

Nepal, G. o. (2074). Local Government Operation Guideline 2074.

Rawat, S. N. (2079, 1 6). 12Khari. Retrieved from

<https://baaharakhari.com/>: <https://baaharakhari.com/news-details/347275>

Baskota, K. (2078, 7 23). 12Khari. Retrieved from [baaharakhari.com: baaharakhari.com/news-details/333240](https://baaharakhari.com/baaharakhari.com/news-details/333240)

Municipality, C. S. (2076). *Chautara Sangachokgadhi Municipality Dui Barsako Karya Taiba Upalabadi*. Chautara Sangachokgadhi Municipality.

Municipality, M. (2079). *Mahalanxi Municipality ko Prayan ra Upalabadi 2074/075-078/079*. Mahalanxi Municipality.

Municipality, C. (2078). *Capacity Development Plan. Capacity Development Plan (2078/079-080/081)*.

**श्रीमान् कर्म समुदायको वरिष्ठ विकास कार्यकर्ताहरूको सम्मान
द्वारा। श्रीमान् कर्म समुदायको वरिष्ठ विकास कार्यकर्ताहरूको सम्मान**

नेपालद्वारा व्यवस्थित

प्रसिद्ध सहभागीमूलक विकास लेखन पुरस्कार

(रु. १०,०००/ नगद र सम्मानपत्र)

स्थापना : २०७४ वैत्र

संस्थापक : चेतनाथ कण्ठेल परिवार

नेपालमा राखिएको अक्षयकोष रकम रु. १ लाख

हालसम्म सम्मानित हुनेहरू :

२०७५ : मन्गीरबहादुर खाडा, सह-प्राध्यापक भक्तपुर बहुमुखी क्याम्पस (भक्तपुर)

२०७६ : डा. विष्णुराज उप्रेती, विकास तथा दृष्टिविद (दोलखा)

२०७७ : डा. मानबहादुर विश्वकर्मा, वाग्मती प्रदेश सरकार, प्रमुख सचिव तथा लेखक एवम् अभियानकर्ता

२०७८ : प्रा.डा. नरविष्णु थापा, प्राध्यापक, लुम्बिनी इन्टरनेसनल एकेडेमी अफ साइन्स एण्ड टेक्नोलोजी